

Manuale per il giocatore

Modello di gestione di un micronido



BUSINESS • GAME
gioca oggi per vincere domani



Indice

Introduzione al gioco	7
Il gioco in sintesi	7
L'azienda che dovrete gestire.....	8
Introduzione all'uso del software	10
Organizzazione del gioco	14
Turno 0	14
Turno 1	14
Gestione dotazioni iniziali.....	15
Dizionario dei dati	16
Variabile obiettivo	17
Indicatore di competizione	17
Gestione dell'attività didattica	17
<i>Decisioni</i>	<i>17</i>
Attività extra didattica: educazione musicale	17
Attività extra didattica: gioca inglese.....	18
Attività extra didattica: piscina	18
Materiale didattico mensile (per bambino).....	18
Mini gita	19
<i>Risultati</i>	<i>19</i>
Attività extra didattica scelta	19
Bambini in fascia d'orario A	19
Bambini in fascia d'orario B	19
Bambini in fascia d'orario C	19
Bambini in fascia d'orario D	20
Bambini in fascia d'orario E	20
Bambini in fascia d'orario F	20
Numero di bambini presenti al nido	20
Nuovi iscritti.....	20
Spesa annuale per materiale didattico	21
Spesa per attività extra didattiche.....	21
Spesa per materiale didattico mensile	21
Spesa sostenuta per la mini gita	21
<i>Dati di mercato</i>	<i>21</i>
Costo per Educazione musicale	21
Costo per Gioca inglese	22
Costo per Piscina	22



<i>Parametri di funzionamento</i>	22
Numero iniziale bambini orario A	22
Numero iniziale bambini orario B	22
Numero iniziale bambini orario C	23
Numero iniziale bambini orario D	23
Numero iniziale bambini orario E.....	23
Numero iniziale bambini orario F.....	23
Gestione del personale e dei collaboratori	24
<i>Decisioni</i>	24
Animatore.....	24
Maestra Anna	24
Maestra Maria.....	24
Ore di formazione maestre.....	25
Pediatria.....	25
<i>Risultati</i>	26
Lavoratrice interinale.....	26
Numero di maestre	26
Rapporto di lavoro con la maestra Anna.....	26
Rapporto di lavoro con la maestra Maria	26
Spesa annuale animatore.....	26
Spesa annuale per cuoco - dietista.....	27
Spesa annuale per il personale	27
Spesa annuale per la formazione	27
Spesa annuale per pediatra.....	27
Spesa per animatore	27
Spesa per cuoco - dietista.....	28
Spesa per gli stipendi delle maestre	28
Spesa per lavoratrice interinale.....	28
Spesa per pediatra.....	28
Spesa sostenuta per la formazione.....	29
Spese varie	29
<i>Dati di mercato</i>	29
Compenso animatore	29
Compenso cuoco.....	29
Compenso dietista	30
Compenso pediatra	30
Costo orario per la formazione.....	30
<i>Parametri di funzionamento</i>	30
Soglia massima di stress maestre	30
Gestione delle scelte strategiche	31
<i>Decisioni</i>	31
Acquisto cucina completa.....	31
Cuoco.....	31
Dietista.....	32
Dotazione iniziale apertura nido.....	32
<i>Risultati</i>	33
Acquisto multiplo cucine complete.....	33
Costo di un pasto.....	33
Cucina completa	33



Finanziamento per l'acquisto di una cucina completa	33
Spesa per cucina completa.....	34
Spesa per dotazione iniziale apertura nido	34
Spesa per l'acquisto di una cucina completa	34
Spesa per la dotazione iniziale del nido.....	35
Spesa per manutenzioni	35
Spese per l'affitto	35
Gestione dell'immagine (marketing)	35
<i>Decisioni</i>	35
Apertura di un sito internet	35
Apertura pagina Facebook.....	36
Pubblicità su un quotidiano locale.....	36
Volantinaggio	37
<i>Risultati</i>	37
Sito Internet	37
Spesa per pubblicità	37
Volantinaggio	37
<i>Dati di mercato</i>	38
Costo per azioni di volantinaggio.....	38
Costo per la realizzazione di un sito internet.....	38
Costo per pubblicità su un quotidiano locale	38
Cassa, costi e scadenze	39
<i>Risultati</i>	39
Addizionale IRPEF	39
Ammortamenti dell'anno.....	39
Cassa	39
Cassa in rosso	39
Costi di start-up.....	40
Costi per assicurazioni.....	40
Costi per cancelleria	40
Costi postali	40
Costo per consumi energetici.....	41
Costo per contabilità paghe.....	41
Costo per la contabilità fiscale	41
Costo per tassa rifiuti	41
Costo telefono/internet.....	42
Finanziamenti attivi.....	42
INPS	42
IRAP	42
IRPEF	43
Imposte indeducibili	43
Rata INPS	43
Rata IRAP	43
Rata IRPEF.....	43
Retta mensile A	43
Retta mensile B	44
Retta mensile C	44
Retta mensile D	44
Retta mensile E	44
Retta mensile F	45



Ricavo da rette	45
Spesa annuale per i pasti	45
Spesa annuale per pubblicità	45
Spesa per lavanderia	45
Spesa per materiali di consumo	46
Spese bancarie	46
<i>Dati di mercato</i>	46
Costo per allacciamenti utenze	46
Costo per apertura partita IVA	46
Costo per licenze e autorizzazioni	47
Onorario commercialista per operazioni di start-up	47
<i>Parametri di funzionamento</i>	47
Retta base A	47
Retta base B	47
Retta base C	48
Retta base D	48
Retta base E	48
Retta base F	49
Bilancio dell'anno	49
<i>Risultati</i>	49
Ricavi dell'esercizio chiuso	49
Costi Variabili dell'esercizio chiuso	49
Costi Fissi dell'esercizio chiuso	49
Margine operativo dell'esercizio chiuso	50
Tassazione e contribuzione dell'esercizio chiuso	50
Utile netto dell'esercizio chiuso	50
Indicatori generali di gestione	50
<i>Risultati</i>	50
Indice di gradimento	50
Livello di stress dei bambini	51
Livello di stress delle maestre	52
<i>Parametri di funzionamento</i>	52
Soglia massima di stress dei bambini	52

Allegati

All.1: piano d'ammortamento del finanziamento iniziale	53
All.2: piano d'ammortamento del finanziamento per l'acquisto di una cucina completa	55
All.3: costo di un pasto giornaliero	57
All.4: dotazione iniziale apertura nido	58



Introduzione al gioco

Il gioco in sintesi

BUSINESS GAME – *gioca oggi per vincere domani* è un gioco a squadre, in cui ogni squadra simula da un punto di vista strategico i primi 3 anni di attività di un'impresa.

In questo caso i giocatori hanno il compito di gestire un micronido con sede in provincia di Trento in competizione indiretta con altre aziende.

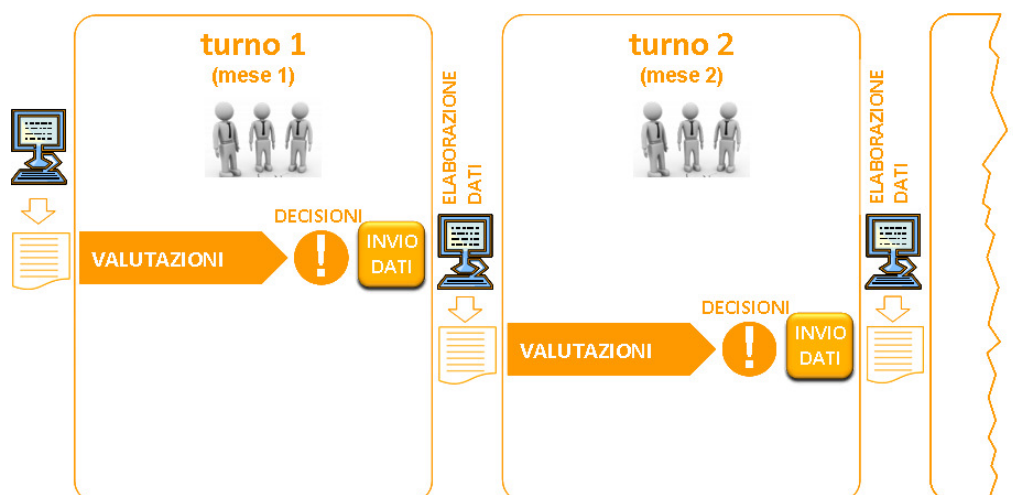
L'obiettivo da perseguire è **massimizzare l'indicatore di competizione** della propria attività, definito dall'indice di successo e dall'utile di esercizio.

Le squadre sono chiamate a prendere decisioni in diversi ambiti per 16 turni: i primi 12 coincidono ognuno ad 1 mese e simulano la gestione strategica del primo anno di attività, mentre i restanti 4 rappresentano ciascuno un trimestre e concorrono a determinare i risultati conseguiti durante il secondo anno.

Il terzo ed ultimo anno viene simulato in automatico dal software sulla base delle decisioni prese nel corso dell'ultimo turno di gioco affrontato.

Nel corso di ogni turno ciascuna squadra potrà:

- **analizzare** la situazione attuale dell'azienda;
- **confrontare i risultati** ottenuti nel corso dei turni di gioco precedentemente affrontati;
- **prendere decisioni in merito alla gestione aziendale**: ogni decisione influenza l'andamento dell'azienda e concorre assieme ad alcuni parametri predefiniti al raggiungimento del risultato finale.





L'azienda che dovrete gestire...

In Trentino, come nel resto del Paese, sempre più spesso entrambi i genitori rimangono fuori casa tutto il giorno per impegni di lavoro; la gestione familiare risulta difficoltosa e cresce la necessità di affidare i figli in tenerissima età a terzi. Non sempre i genitori trovano un appoggio all'interno dei nuclei familiari d'origine: si assiste quindi ad una continua e crescente richiesta di servizi educativi per la prima infanzia che i posti disponibili nelle strutture pubbliche dedicate spesso non riescono a coprire. In questa generale carenza di strutture, l'idea di aprire un asilo nido privato può essere una buona opportunità di business, oltre che un servizio molto utile per la comunità.

L'aspirante imprenditore ha lavorato come educatore e animatore in strutture dedicate a bambini di età compresa tra i 6 mesi e 3 anni di età. Finalmente, ora, può realizzare il suo sogno: aprire un spazio tutto suo dove accogliere i più piccoli in un ambiente sereno e divertente dando loro la possibilità di trascorrere giornate piacevoli ed interessanti.

Dopo una prima analisi del contesto sociale ed economico della Provincia, decide di iniziare questa avventura fondando il nuovo asilo nido nel Comune di Trento dove molti genitori, anche provenienti dalle zone circostanti, ogni mattina si recano per lavoro.

L'asilo nido è un struttura privata che non aspira a ricevere contributi pubblici. L'edificio è ad un piano di 150 mq utili ed è dotato di un ampio giardino dedicato. Può accogliere fino a 15 bambini, divisi tra le varie fasce d'orario. All'avvio della nuova struttura si iscriveranno 10 bambini, alcuni presenti tutta la giornata, altri solo nel pomeriggio.

L'organico iniziale sarà composto dal titolare, educatore presente a tempo pieno, e da un'altra insegnante, Anna, con contratto di lavoro a tempo parziale.

Gli educatori possiedono un diploma quinquennale rilasciato dal Liceo Socio Psico Pedagogico ed hanno svolto un corso di formazione dedicato.

Grazie alle esperienze lavorative pregresse e la frequenza di corsi di formazione, il titolare conosce altri educatori e animatori con cui poter instaurare collaborazioni per alzare il più possibile la qualità dell'offerta formativa dell'asilo nido. In particolare, Anna e Maria sono due conoscenze referenziate dell'imprenditore che verranno assunte come maestre all'occorrenza.

All'interno delle schermate di gioco e nel presente manuale è sempre stata utilizzata la definizione *imprenditore* al maschile per comodità di utilizzo, intendendo comunque rivolgersi ad aspiranti imprenditori, sia di sesso femminile, sia maschile.

Nel definire i parametri dell'asilo nido simulato nel modello, CEii Trentino ha preso spunto da alcuni requisiti richiesti dalla Provincia autonoma di Trento.



BUSINESS • GAME
gioca oggi per vincere domani

MICRONIDO

...adesso inizia il gioco!

La storia riportata è un caso teorico e come tale ogni riferimento a cose, persone e situazioni è puramente casuale. Consapevoli che la realtà del mercato economico e della gestione di impresa sia più complessa dell'esemplificazione fatta attraverso l'elaborazione di questo caso, si è ritenuto utile dare un'identità al BUSINESS GAME – *gioca oggi per vincere domani*.



Introduzione all'uso del software

Il gioco si effettua via Internet accedendo all'area riservata presente nel sito web del progetto BUSINESS GAME - *gioca oggi per vincere domani* (<http://businessgameceii.wordpress.com>) mediante un qualsiasi browser. Per tutta la durata del gioco la connessione Internet deve essere attiva.

Per accedere al BUSINESS GAME occorre, prima di tutto, identificarsi digitando l'Username e la Password consegnata dai referenti del progetto.

ACCESSO AREA RISERVATA

Username

Password

Annulla modifiche Accedi

Al primo accesso il software richiede in automatico di indicare una nuova password.

CREDENZIALI SCADUTE

Inserire il proprio nome utente e la vecchia password e indicare una nuova password.

La nuova password deve avere lunghezza compresa tra 8 e 32 caratteri, deve contenere sia lettere che numeri e deve essere diversa dalla precedente password.

Username

Vecchia password

Nuova password

Conferma la nuova password



Per poter entrare nel software è quindi necessario inserire le nuove credenziali nella schermata di accesso all'area riservata. Si giunge così al menu principale del sistema.

* Scelta partita | * Gestione partite | * Partita corrente | * Gestione profilo | * Logout

BUSINESS GAME 2011

Azienda: * 2

L'opzione "Logout" consente di uscire dal software del BUSINESS GAME.

Cliccando su "Gestione profilo" si apre la seguente pagina:

PROFILO UTENTE

Azienda: * 2

Gestione profilo

username	2
e-mail	
cell	
nome squadra	* 2

nella quale è possibile cambiare la password di accesso al gioco nonché specificare i dati dei componenti della squadra.

Dal menù principale, nella parte in alto a destra della pagina, l'opzione "Partita in corso" consente di visionare lo stato avanzamento della partita ed in particolare il numero di turni giocati ed il turno di gioco in corso.

* Scelta partita | * Gestione partite | * Gestione profilo | * Logout

PARTITE IN CORSO

nome	durata (turni)	turno in corso	
Asilo nido	20	turno 1	Seleziona

Entriamo ora nella schermata del gioco cliccando sul pulsante "Seleziona".



La sezione "Partita corrente" permette di accedere a diverse schermate del gioco.

* Scelta partita	* Gestione partite	* Partita corrente	* Gestione profilo	* Logout										
SITUAZIONE DEL MERCATO AL TURNO 13														
Azienda: * 2 Partita corrente Parametri della partita Situazione attuale Quadro complessivo Decisioni Gestione per Gruppi Gestione dell'attività didattica Gestione del personale e dei collaboratori Gestione delle infrastrutture Gestione dell'immagine (marketing) Costi e scadenze Bilancio dell'anno Indicatori generali di gestione	Visualizza la tua posizione corrente in classifica al turno: Indicatore di competizione	turno 0	turno 1	turno 2	turno 3	turno 4	turno 5	turno 6	turno 7	turno 8	turno 9	turno 10	turno 11	turno 12
	Gestione dell'attività didattica													
	Risultati													
	Attività extra didattica scelta ?												gioca inglese e piscina	
	Bambini in fascia d'orario A (Numero di bambini) ?												2	
	Bambini in fascia d'orario B (Numero di bambini) ?												2	
	Bambini in fascia d'orario C (Numero di bambini) ?												1	
	Bambini in fascia d'orario D (Numero di bambini) ?												3	
	Bambini in fascia d'orario E (Numero di bambini) ?												1	
	Bambini in fascia d'orario F (Numero di bambini) ?												1	
Numero di bambini presenti al nido (Numero di bambini) ?												12		
Nuovi iscritti (Numero di bambini) ?												2		
Spesa annuale per materiale didattico (Euro) ?												1.020		
Spesa per attività extradidattiche (Euro) ?												496		

La schermata "Parametri della partita" elenca i valori predefiniti, ovvero indipendenti dalle decisioni prese nei diversi turni di gioco.

La schermata "Situazione attuale" visualizza tutti i dati (decisioni, risultati, dati di mercato, costi aziendali) relativi al turno precedente a quello in corso.

La schermata "Quadro complessivo" riepiloga tutti i dati (decisioni, risultati, dati di mercato, costi aziendali) relativi ai turni precedentemente affrontati.

La schermata "Decisioni" permette ad ogni squadra di prendere, turno dopo turno, varie decisioni in merito alla gestione tattico-strategica della propria azienda.

Sia la "Situazione attuale" sia il "Quadro complessivo" presentano un elenco di variabili con i relativi valori. Cliccando sull'istogramma a sinistra di ogni variabile ne viene visualizzato lo storico; cliccando invece sul punto interrogativo si apre una finestra con una breve spiegazione.



Cliccando sulla voce "Decisioni" si accede nella seguente schermata:

DECISIONI PER TURNO 13

Le decisioni possono essere modificate fino a quando non lo hai comunicato al sistema

[Quadro di controllo \(nuova finestra\)](#)

Gestione dell'attività didattica		
Attività extra: Gioca inglese ?	si	
Attività extra: educazione musicale ?	no	
Attività extra: piscina ?	si	
Materiale didattico mensile (per bambino) (Euro) ?	15.00	x >= 0.00
Mini gita ?	si	
Gestione del personale e dei collaboratori		
Animatore ?	si	
Ore di formazione maestre (Ore) ?	0	0.00 <= x <= 7.00
Pediatra ?	si	
Seconda Maestra (Quantità) ?	part-time	
Terza Maestra (Quantità) ?	nessun rapporto	
Gestione delle infrastrutture		
Acquisto cucina completa ?	no	
Cuoco ?	no	
Dietista ?	no	
Gestione dell'immagine (marketing)		
Apertura di un sito internet ?	no	
Apertura pagina Facebook ?	no	
Pubblicità su un quotidiano locale ?	no	
Volantinaggio ?	volantinaggio attivo	

È importante notare che:

- i valori presenti di default nella schermata corrispondono alle decisioni prese nell'ultimo turno di gioco affrontato, salvo alcune variabili in cui viene sempre riproposto il valore zero;
- ***i dati inseriti vengono salvati solo nel momento in cui si clicca sul pulsante "Invia" in fondo alla schermata nel corso di ogni turno di gioco;***
- i dati possono essere salvati più volte nella modalità specificata nel punto precedente;
- ***le decisioni definitive per potere essere elaborate dal software devono essere inoltrare cliccando sul pulsante "Ho finito".***

Prima di cliccare sul pulsante "Ho finito" è necessario aver cliccato sul pulsante "Invia" per assicurare il salvataggio delle decisioni prese. Se non vengono inviate



le decisioni al software prima di cliccare sul pulsante "Ho finito", i valori presenti di default sulla schermata saranno considerati come scelte definitive.

La sezione "Gestioni per aree" permette di visualizzare la situazione attuale e le decisioni da assumere suddivise per aree gestionali. Questa modalità di visualizzazione è volta a facilitare le squadre nell'analisi dei risultati e nella conseguente assunzione delle decisioni. I dati inseriti vengono salvati solo nel momento in cui viene cliccato sul pulsante "Invia".

Organizzazione del gioco

Il gioco simula la gestione di un micronido nei primi tre anni dalla sua costituzione.

Le squadre sono chiamate a prendere decisioni in diversi ambiti per 16 turni: i primi 12 coincidono ognuno ad 1 mese e simulano la gestione strategica del primo anno di attività, mentre i restanti 4 rappresentano ciascuno un trimestre e concorrono a determinare i risultati conseguiti durante il secondo anno.

Il terzo ed ultimo anno viene simulato in automatico dal software sulla base delle decisioni prese nel corso dell'ultimo turno di gioco affrontato.

È prevista la possibilità che una squadra non invii le proprie decisioni per uno o più turni: in tal caso vengono mantenute le decisioni assunte nel turno precedente.

Turno 0

Nel quadro complessivo compare una colonna denominata "Turno 0" relativa alla situazione iniziale dell'azienda. I dati elencati in questa colonna si riferiscono a costi che l'imprenditore ha sostenuto per l'avvio dell'attività, al personale ed ai quantitativi di materie prime necessari per affrontare il primo turno di gioco.

Turno 1

All'avvio dell'impresa, nel quadro delle "Decisioni", per ciascuna decisione il sistema propone dei valori che possono essere utilizzati come riferimento per prendere le prime decisioni. I valori proposti, in quanto tali, sono tutti modificabili. Nel caso la squadra non riuscisse a effettuare le scelte di gioco nei tempi stabiliti, il software utilizza i valori menzionati per prendere le decisioni al posto della squadra.



Gestione dotazioni iniziali

Il capitale iniziale è di 30.000 Euro. Sarà compito dell'imprenditore stabilire quale somma stanziare come investimento nella dotazione iniziale. Le dotazioni iniziali devono essere definite entro i primi due turni di gioco. Se al primo turno si ottiene un giudizio positivo sulla dotazione, nel secondo turno sarà possibile lasciare la voce relativa alla dotazione pari a 0. Questa è la ragione per cui il valore minimo indicato per le dotazioni è uguale a 0.



Dizionario dei dati

La strategia dell'impresa si realizza effettuando scelte relativamente a quattro aree:

- la **gestione dell'attività didattica**, che ha come obiettivo la gestione delle attività extradidattiche e del materiale didattico da acquistare turno per turno;
- la **gestione del personale e dei collaboratori**, che ha come obiettivo la gestione del personale dipendente (le maestre) e del personale che collabora con le maestre e l'imprenditore, nonché la gestione della formazione del personale dipendente;
- la **gestione delle scelte strategiche**, che ha come obiettivo l'ottimizzazione delle scelte dell'imprenditore in merito alla dotazione iniziale del nido e alla gestione dei pasti giornalieri;
- la **gestione dell'immagine (marketing)**, che ha l'obiettivo di permettere ai genitori del territorio di venire a conoscenza del nido e delle attività che lo caratterizzano.

Ciascuna di queste aree presenta elementi caratteristici dell'azienda e del territorio trentino, che devono essere tenuti in considerazione per effettuare le scelte appropriate al fine di massimizzare la variabile obiettivo: l'indicatore di competizione.

Di seguito sono presentate le informazioni più rilevanti per ciascuna delle variabili che caratterizzano le aree di gestione presentate, raggruppate nelle seguenti categorie:

- le decisioni da prendere;
- i risultati che si ottengono;
- i dati di mercato.

Alle aree di gestione fanno seguito le aree che attengono la gestione economica dell'impresa:

- **cassa, costi e scadenze**, che include dati di ricavo (entrate dovute a rette mensili), saldo della cassa del nido, dati di costo (ad esempio: bollette luce e gas, onorario commercialista, ecc...);
- **bilancio dell'anno**, che all'inizio dell'anno di gestione successivo, presenta il bilancio dell'esercizio chiuso;
- **indicatori generali di gestione**, che include le variabili relative ai risultati generali della gestione.



Variabile obiettivo

Indicatore di competizione

L'indicatore di competizione è definito dall'indice di gradimento e dall'utile di fine anno. Essendo l'utile d'esercizio, per sua natura, un valore che si manifesta una volta all'anno, l'indicatore di competizione dipende ogni turno (mese/trimestre) dall'indice di gradimento e a fine anno sia dall'indice di gradimento che dall'utile di esercizio, con un peso di 0.5 per ciascuna componente:

$$\text{Indicatore di competizione} = 0.5 * \text{Indice di gradimento} + 0.5 * \text{Utile d'esercizio} / 10.000$$

(la divisione per 10.000 dell'utile netto viene effettuata per portare le due voci allo stesso ordine di grandezza).

Nel caso in cui a fine partita due o più squadre conseguissero il medesimo indicatore di competizione, sale in graduatoria la squadra con il maggior utile d'esercizio realizzato nel terzo anno; in caso di ulteriore parità, sarà la squadra che avrà ottenuto nel terzo anno l'indice di successo maggiore a scalare la classifica.

Gestione dell'attività didattica

Decisioni

Attività extra didattica: educazione musicale

Valori possibili: "no" "si"

Educazione musicale è una tra le tre attività extra didattiche che possono essere proposte ai genitori, per arricchire l'offerta formativa del nido.

Educazione musicale è un'attività che viene svolta all'interno del nido ma che si avvale di un esperto esterno. L'insegnante di educazione musicale presta servizio una mattina a settimana, percependo un compenso mensile.

Indicare "no", se si sceglie di non attivare l'attività di educazione musicale.

Indicare "si", se si sceglie di avvalersi della collaborazione di un insegnante di musica.

La scelta di attivare attività extra didattiche aumenta l'indice di gradimento.

Le attività extra didattiche si avvalgono di esperti esterni, dunque comportano un aumento delle rette. Le attività vengono svolte alla mattina, quindi i genitori che scelgono il part-time pomeridiano non avranno la retta incrementata.



Attività extra didattica: gioca inglese

Valori possibili: "no" "si"

Gioca inglese è una tra le tre attività extra didattiche che possono essere proposte ai genitori, per arricchire l'offerta formativa del nido.

Gioca inglese è un'attività che viene svolta all'interno del nido ma che si avvale di un esperto esterno. L'insegnante di inglese presta servizio due mattine a settimana, percependo un compenso mensile

Indicare "no", se si sceglie di non attivare l'attività gioca inglese.

Indicare "si", se si sceglie di avvalersi della collaborazione di un insegnante di inglese.

La scelta di attivare attività extra didattiche aumenta l'indice di gradimento.

Le attività extra didattiche si avvalgono di esperti esterni, dunque comportano un aumento delle rette. Le attività vengono svolte alla mattina, quindi i genitori che scelgono il part-time pomeridiano non avranno la retta incrementata.

Attività extra didattica: piscina

Valori possibili: "no" "si"

Acquaticità in piscina è una tra le tre attività extra didattiche che possono essere proposte ai genitori, per arricchire l'offerta formativa del nido.

Questa attività occupa una mattina a settimana ed è a cura degli istruttori di nuoto della piscina presso la quale si recano i bambini, accompagnati dalle maestre. Il costo dell'attività comprende lo spostamento verso la struttura sportiva, l'ingresso e la lezione con l'istruttore di nuoto.

Indicare "no", se si sceglie di non attivare l'attività di acquaticità in piscina.

Indicare "si", se si sceglie di attivare l'attività di acquaticità in piscina.

La scelta di attivare attività extra didattiche aumenta l'indice di gradimento.

Le attività extra didattiche si avvalgono di esperti esterni, dunque comportano un aumento delle rette. Le attività vengono svolte alla mattina, quindi i genitori che scelgono il part-time pomeridiano non avranno la retta incrementata.

Materiale didattico mensile (per bambino)

Unità: *Euro*

Valore minimo: 1

Valore iniziale: 5

Rappresenta l'importo da destinare all'acquisto mensile/trimestrale di materiale didattico. L'importo si intende come importo medio per bambino.

All'interno di questa spesa vengono considerati gli acquisti di materiale per il disegno, per lo sviluppo della manualità dei bambini.



Mini gita

Valori possibili: "no" "si"

Mini-gita presenta la possibilità di portare i bambini a fare una piccola gita di mezza giornata. Esempi di mete per le mini-gite sono il parco giochi, chiese o mostre per visite guidate, altri nidi, teatro, biblioteche, ecc.

Il costo delle mini-gite è interamente sostenuto dal nido e non si riversa sulle rette.

La scelta di effettuare mini-gite aumenta l'indice di gradimento, ma aumenta anche lo stress dei bambini, in special modo se combinata con le attività extra-didattiche!

Le mini-gite influiscono anche sullo stress delle maestre, aumentandolo nel caso in cui esse non abbiano il supporto dell'animatore.

Risultati

Attività extra didattica scelta

Valori possibili: "nessuna attività" "gioca inglese" "educazione musicale" "piscina" "gioca inglese e piscina" "gioca inglese ed educazione musicale" "piscina ed educazione musicale" "gioca inglese, piscina ed educazione musicale"

Segnala la scelta del giocatore in merito alle attività extra didattiche.

Bambini in fascia d'orario A

Unità: Numero di bambini

Indica il numero di bambini iscritti che frequentano il nido in fascia oraria A, Part-time mattutino dalle 07.30 alle 13.00.

La fascia oraria A comprende il pranzo.

Si ricorda che la retta base A ammonta a 500€.

Bambini in fascia d'orario B

Unità: Numero di bambini

Indica il numero di bambini iscritti che frequentano il nido in fascia oraria B, Part-time mattutino dalle 07.30 alle 15.00.

La fascia oraria B comprende il pranzo.

Si ricorda che la retta base B ammonta a 650€.

Bambini in fascia d'orario C

Unità: Numero di bambini



Indica il numero di bambini iscritti che frequentano il nido in fascia oraria C, Part-time pomeridiano dalle 15.00 alle 19.00.

La fascia oraria C non comprende il pranzo.

Si ricorda che la retta base C ammonta a 400€.

Bambini in fascia d'orario D

Unità: Numero di bambini

Indica il numero di bambini iscritti che frequentano il nido in fascia oraria D, Full-time dalle 07.30 alle 16.30.

La fascia oraria D comprende il pranzo.

Si ricorda che la retta base D ammonta a 670€.

Bambini in fascia d'orario E

Unità: Numero di bambini

Indica il numero di bambini iscritti che frequentano il nido in fascia oraria E, Full-time dalle 07.30 alle 17.30.

La fascia oraria E comprende il pranzo.

Si ricorda che la retta base E ammonta a 690€.

Bambini in fascia d'orario F

Unità: Numero di bambini

Indica il numero di bambini iscritti che frequentano il nido in fascia oraria F, Full-time dalle 07.30 alle 19.00.

La fascia oraria F comprende il pranzo.

Si ricorda che la retta base F ammonta a 720€.

Numero di bambini presenti al nido

Unità: Numero di bambini

Valore minimo: 10

Valore massimo: 15

Indica il numero totale di bambini iscritti al nido nell'anno in corso.

Nuovi iscritti

Unità: Numero di bambini

Valore minimo: 0

Valore massimo: 5

Nuovi iscritti rappresenta il numero di nuovi bambini che si iscrivono al nido.



Il numero di nuovi iscritti è determinato da un indicatore di performance, che viene calcolato mettendo in rapporto l'incremento annuale dell'indice di gradimento di ciascun nido con la media degli incrementi annuali di tutti i nidi:
incremento dell'indice di gradimento rispetto a inizio anno / media degli incrementi di indice rispetto a inizio anno degli asili concorrenti.

Spesa annuale per materiale didattico

Unità: *Euro*

Cumula la spesa per materiale didattico mese per mese. Alla fine dei dodici mesi, restituisce la spesa annuale.

Spesa per attività extra didattiche

Unità: *Euro*

Rappresenta la spesa sostenuta nel mese/trimestre per le attività extra didattiche.

Spesa per materiale didattico mensile

Unità: *Euro*

Rappresenta la spesa mensile/trimestrale per l'acquisto di materiale didattico (colori, giochi, libri, strumenti, ecc...). Ogni mese/trimestre vengono visualizzate le spese di competenza del periodo. La spesa totale è calcolata moltiplicando l'importo scelto dal giocatore per il numero di bambini iscritti al nido.

Spesa sostenuta per la mini gita

Unità: *Euro*

La spesa che l'asilo sostiene per permettere ai bambini di partecipare ad una mini-gita è pari a 10€ a bambino. Il costo serve a coprire il biglietto del mezzo di trasporto o il biglietto d'accesso al luogo da visitare.

Alle gite partecipano solo i bambini più grandi, che corrispondono alla metà del totale dei bambini del nido.

Dati di mercato

Costo per Educazione musicale

Unità: *Euro*

Valore: 200



Rappresenta il compenso mensile dell'insegnante di musica che si reca presso il nido per le ore di lezione.

L'insegnante di musica presta servizio una mattina a settimana, percependo un compenso mensile.

La spesa viene equamente ripartita tra i bambini e messa in carico alla retta mensile.

Costo per Gioca inglese

Unità: *Euro*

Valore: 400

Rappresenta il compenso mensile dell'insegnante di inglese che si reca presso il nido per le ore di lezione.

L'insegnante di inglese presta servizio due mattine a settimana, percependo un compenso mensile.

La spesa viene equamente ripartita tra i bambini e messa in carico alla retta mensile.

Costo per Piscina

Unità: *Euro*

Valore: 8

Rappresenta la spesa da sostenere per la piscina, per ciascun bambino. Comprende lo spostamento verso la struttura sportiva, l'ingresso in piscina ed il costo della lezione.

Parametri di funzionamento

Numero iniziale bambini orario A

Unità: Numero di bambini

Valore: 2

Numero iniziale bambini orario A

Numero iniziale di bambini che frequentano il nido nella fascia oraria A, dalle 07.30 alle 13.00 (part-time).

Numero iniziale bambini orario B

Unità: Numero di bambini

Valore: 2

Numero iniziale bambini orario B

Numero iniziale di bambini che frequentano il nido nella fascia oraria B, dalle



07.30 alle 15.00 (part-time).

Numero iniziale bambini orario C

Unità: Numero di bambini

Valore: 1

Numero iniziale bambini orario C

Numero iniziale di bambini che frequentano il nido nella fascia oraria C, dalle 15.00 alle 19.00 (part-time pomeridiano).

Numero iniziale bambini orario D

Unità: Numero di bambini

Valore: 3

Numero iniziale bambini orario D

Numero iniziale di bambini che frequentano il nido nella fascia oraria D, dalle 07.30 alle 16.30 (full-time).

Numero iniziale bambini orario E

Unità: Numero di bambini

Valore: 1

Numero iniziale bambini orario E

Numero iniziale di bambini che frequentano il nido nella fascia oraria E, dalle 07.30 alle 17.30 (full-time).

Numero iniziale bambini orario F

Unità: Numero di bambini

Valore: 1

Numero iniziale bambini orario F

Numero iniziale di bambini che frequentano il nido nella fascia oraria F, dalle 07.30 alle 19.00 (full-time).



Gestione del personale e dei collaboratori

Decisioni

Animatore

Valori possibili: "no" "si"

Scelta di avvalersi della collaborazione di un animatore.

La scelta viene presa mese per mese.

Indicando "si", si sceglierà di includere nel servizio le prestazioni di un animatore, sostenendo la relativa spesa mensile per il compenso di collaborazione, che rappresenta un costo a carico del nido.

Indicando "no", non verrà intrapresa alcuna collaborazione.

Maestra Anna

Valori possibili: "nessun rapporto" "part-time" "full-time" "licenzia"

Maestra Anna presenta il rapporto di lavoro che intercorre tra l'imprenditore e la maestra di nome Anna.

Inizialmente la maestra Anna è assunta con un contratto di lavoro part-time.

In generale, la variabile esprime quattro tipi di rapporto di lavoro: "nessun rapporto", "part-time", "full-time", "licenzia", a seconda di come si vuole gestire il personale.

Se si vuole assumere una nuova maestra, si dovrà scegliere tra l'opzione assunzione "part-time" o l'opzione assunzione "full-time".

Se si desidera licenziare la maestra Anna, si dovrà scegliere tra l'opzione "licenzia".

Se non si vuole assumere la nuova maestra, si assegnerà il valore "nessun rapporto" alla variabile decisionale.

In ogni turno è possibile licenziare al massimo una maestra.

Il numero di maestre influisce direttamente sull'indice di gradimento dell'asilo: se il rapporto bambini-numero di maestre è ben equilibrato, l'indice rimane stabile.

Se si presenta un esubero di personale (più maestre di quanto sia necessario), l'indice di gradimento ne risente in positivo (poiché i genitori sono più sereni), ma i costi aumentano! Se si presenta una situazione di scarsità, meno maestre di quante siano necessarie per il numero di bambini presenti, l'indice di gradimento ne risente negativamente, in maniera grave.

Maestra Maria

Valori possibili: "nessun rapporto" "part-time" "full-time" "licenzia"



Maestra Maria presenta la possibilità di assumere una terza maestra, la Signora Maria, scegliendo tra un contratto di lavoro part-time o full-time, a seconda delle esigenze del nido.

In generale, la variabile esprime quattro tipi di rapporto di lavoro: "nessun rapporto", "part-time", "full-time", "licenzia", a seconda di come si vuole gestire il personale.

Se si vuole assumere la nuova maestra, si dovrà scegliere tra l'opzione assunzione "part-time" o l'opzione assunzione "full-time".

Se si desidera licenziare la maestra, si dovrà scegliere tra l'opzione "licenzia".

Se non si vuole assumere la nuova maestra, si assegnerà il valore "nessun rapporto" alla variabile decisionale.

In ogni turno è possibile licenziare al massimo una maestra.

Il numero di maestre influisce direttamente sull'indice di gradimento dell'asilo: se il rapporto bambini-numero di maestre è ben equilibrato, l'indice rimane stabile. Se si presenta un esubero di personale (più maestre di quanto sia necessario), l'indice di gradimento ne risente in positivo (poiché i genitori sono più sereni), ma i costi aumentano! Se si presenta una situazione di scarsità, meno maestre di quante siano necessarie per il numero di bambini presenti, l'indice di gradimento ne risente negativamente, in maniera grave.

Ore di formazione maestre

Unità: Ore

Valore minimo: 0

Valore massimo: 7

Valore iniziale: 0

Formazione maestre permette alle maestre di seguire corsi di formazione/aggiornamento.

Ogni insegnante può scegliere di dedicare all'aggiornamento fino a sette ore al mese. Il valore inserito indica le ore di aggiornamento di un'insegnante. Ogni insegnante si troverà quindi a svolgere un numero di ore di aggiornamento pari al numero indicato nel riquadro.

La formazione delle maestre influisce positivamente sull'indice di gradimento, sebbene troppe ore di frequenza dei corsi di aggiornamento possono aumentare lo stress delle maestre.

Attenzione a mantenere sempre il giusto equilibrio!!

Pediatra

Valori possibili: "no" "si"

Scelta di avvalersi della collaborazione di un medico pediatra.

Indicando "si", si sceglierà di includere nel servizio la consulenza e le prestazioni di un medico pediatra, sostenendo la relativa spesa mensile/trimestrale per il compenso.



Indicando "no", non verrà intrapresa alcuna collaborazione.

Risultati

Lavoratrice interinale

Si segnala l'eventuale presenza di una lavoratrice interinale a sostituzione di una maestra che ha chiesto la malattia, a causa degli alti livelli di stress raggiunti sul posto di lavoro.

Numero di maestre

Unità: Numero di maestre

Rappresenta il numero di maestre che lavorano all'interno dell'asilo. L'imprenditore è incluso nel conteggio.

Al fine di garantire un buon servizio di assistenza dei bambini ospiti del micronido è stato definito un rapporto minimo tra numero di bambini e numero di maestre: fino a 5 bambini, è sufficiente una maestra; da 5 a 11 bambini, è necessaria l'assunzione, almeno part-time, di una seconda maestra; per un numero maggiore di 11 bambini, è necessaria una seconda maestra a tempo pieno (o due maestre part-time).

Rapporto di lavoro con la maestra Anna

Valori possibili: "nessun rapporto" "part-time" "full-time" "licenzia"

Rapporto di lavoro con la maestra Anna presenta l'attuale rapporto di lavoro che intercorre tra l'azienda e la maestra.

Rapporto di lavoro con la maestra Maria

Valori possibili: "nessun rapporto" "part-time" "full-time" "licenzia"

Rapporto di lavoro con la maestra Maria presenta l'attuale rapporto di lavoro che intercorre tra l'azienda la maestra.

Spesa annuale animatore

Unità: Euro

Spesa annuale per la collaborazione dell'animatore cumula l'importo speso in tutti i mesi/trimestri in cui ci si è voluti avvalere della collaborazione di un animatore. Alla fine dei dodici mesi, restituisce la spesa annuale.



Spesa annuale per cuoco - dietista

Unità: *Euro*

Presenta la spesa annuale sostenuta per il pagamento dello compenso di collaborazione di cuoco e dietista.

Questa voce presenta la spesa cumulata di tutti i mesi/trimestri in cui ci si è voluti avvalere della collaborazione di una delle due figure professionali o di entrambi. Alla fine dei dodici mesi, restituisce la spesa annuale.

Spesa annuale per il personale

Unità: *Euro*

Spesa annuale per il personale rappresenta la spesa sostenuta nell'anno di attività per il pagamento degli stipendi delle maestre. Si ricorda che il costo del personale rappresenta il costo sostenuto dall'azienda per il pagamento degli stipendi delle dipendenti. Comprende, dunque, tutti gli oneri sociali.

Spesa annuale per la formazione

Unità: *Euro*

Valore minimo: 0

Spesa annuale per la formazione cumula gli importi spesi per la formazione delle maestre. Alla fine dei dodici mesi, restituisce la spesa annuale.

Spesa annuale per pediatra

Unità: *Euro*

Spesa annuale per la collaborazione con il medico pediatra cumula la spesa per compensi di collaborazione mese per mese. Alla fine dei dodici mesi, restituisce la spesa annuale.

Spesa per animatore

Unità: *Euro*

Rappresenta la spesa mensile/trimestrale sostenuta per il compenso di collaborazione di un animatore.

Si ricorda che il compenso varia in relazione al numero di bambini dell'asilo: fino a che i bambini sono meno di 13, il compenso è di 300€ al mese (900€ al trimestre, per il secondo e il terzo anno di attività). Da 13 a 15 bambini, il compenso da corrispondere all'animatore è di 400€ al mese (1200€ al trimestre, per il secondo e il terzo anno di attività).



Spesa per cuoco - dietista

Unità: *Euro*

Rappresenta la spesa per il compenso mensile/trimestrale di cuoco e dietista. Se entrambi collaborano con l'asilo, l'importo comprende sia il compenso del cuoco, che quello del dietista. In caso contrario, l'importo presenta il compenso dell'uno o il compenso dell'altro.

Si ricorda che la cucina completa è funzionante se e solo se ci si avvale della collaborazione del cuoco, mentre la collaborazione del dietista non è necessaria.

Spesa per gli stipendi delle maestre

Unità: *Euro*

La spesa per gli stipendi delle maestre rappresenta il costo mensile/trimestrale dovuto al pagamento degli stipendi alle maestre, in relazione al loro contratto di assunzione.

Si ricorda che questa voce non comprende alcun compenso dell'imprenditore, il quale varrà interamente determinato dal risultato economico (utile) di fine anno.

In base ai contratti di lavoro, i costi sono i seguenti:

per il primo anno di attività: 740€ al mese, in caso di assunzione part-time; 1480€ al mese, in caso di assunzione full-time;

per il secondo e il terzo anno di attività: 2220€ al trimestre, in caso di assunzione part-time; 4440€ al trimestre, in caso di assunzione full-time.

A questi importi si somma l'eventuale importo speso a titolo di compenso di una lavoratrice interinale.

Spesa per lavoratrice interinale

Unità: *Euro*

Spesa per lavoratrice interinale rappresenta l'importo corrisposto a titolo di stipendio ad una lavoratrice temporanea, nel caso in cui una maestra chieda un periodo di sospensione dal lavoro a titolo di malattia. Questo eventuale importo, pari ad uno stipendio part-time della maestra, si somma a "spesa per gli stipendi delle maestre".

Spesa per pediatra

Unità: *Euro*

Rappresenta la spesa mensile/trimestrale sostenuta per il compenso di collaborazione di un medico pediatra.



Spesa sostenuta per la formazione

Unità: *Euro*

Spesa sostenuta per la formazione indica la spesa periodica per la formazione (aggiornamento) delle maestre. La spesa è calcolata con la formula "Costo orario per la formazione * Ore di formazione delle maestre*Numero di maestre".

Spese varie

Unità: *Euro*

Spese varie comprende:

abbellimenti ambiente;

addobbi legati a particolari festività dell'anno;

piccole erogazioni liberali (es. adozione di un bambino a distanza,..);

piccoli omaggi e gadget legati a particolari momenti dell'anno (uova di Pasqua, panettone natalizio,...).

Per il primo anno di attività, le spese ammontano a circa 33€ al mese, per il secondo anno a circa 125€ al trimestre e per il terzo anno a circa 150€ al trimestre.

Spese varie alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Dati di mercato

Compenso animatore

Unità: *Euro*

Rappresenta il compenso mensile/trimestrale che spetta all'animatore, nel caso l'imprenditore decida di avvalersi della sua collaborazione.

Il compenso varia in relazione al numero di bambini dell'asilo: fino a che i bambini sono meno di 13, il compenso è di 300€ al mese (900€ al trimestre, per il secondo e il terzo anno di attività). Da 13 a 15 bambini, il compenso da corrispondere all'animatore è di 400€ al mese (1200€ al trimestre, per il secondo e il terzo anno di attività).

Compenso cuoco

Unità: *Euro*

Compenso cuoco indica il compenso mensile che l'imprenditore corrisponde al cuoco, nel caso in cui si sia scelto di acquistare una cucina completa e cucinare i pasti internamente al nido.

Il cuoco percepisce un compenso mensile di 900€, ovvero un trimestrale di



2700€.

Compenso dietista

Unità: *Euro*

Compenso dietista indica il compenso mensile che l'imprenditore corrisponde al dietista, nel caso in cui si sia scelto di acquistare una cucina completa e cucinare i pasti internamente al nido.

Il dietista percepisce un compenso annuale di 2400€. Mensilmente, dunque, gli spettano 200€, ovvero 600€ a trimestre.

Compenso pediatra

Unità: *Euro*

Rappresenta il compenso mensile/trimestrale che spetta al medico pediatra, nel caso l'imprenditore decida di avvalersi della sua collaborazione.

Il compenso varia in relazione al numero di bambini dell'asilo: fino a che i bambini sono meno di 13, il compenso è di 80€ al mese (240€ al trimestre, per il secondo e il terzo anno di attività). Da 13 a 15 bambini, il compenso da corrispondere al pediatra è di 95€ al mese (285€ al trimestre, per il secondo e il terzo anno di attività).

Costo orario per la formazione

Unità: *Euro*

Rappresenta il costo orario per la formazione (aggiornamento) delle maestre. Il costo per un'ora di formazione di una maestra è pari a 50€.

Parametri di funzionamento

Soglia massima di stress maestre

Soglia Massima di stress maestre.

Rappresenta la soglia sopra la quale viene chiesta la malattia, per regimi di stress lavorativo troppo alti. La malattia comporta la sostituzione della maestra con una lavoratrice interinale, per un periodo di due settimane lavorative.



Gestione delle scelte strategiche

Decisioni

Acquisto cucina completa

Valori possibili: "no" "si"

La variabile Acquisto cucina completa presenta la possibilità di acquistare una nuova parte di arredamento e attrezzatura da cucina, allo scopo di allestire una struttura che permetta di cucinare internamente i pasti da servire ai bambini.

La scelta di allestire una cucina completa implica la collaborazione giornaliera di un cuoco e quella di un dietista che fornisca i menù settimanali. Entrambe le figure coinvolte vengono pagate dall'asilo, in relazione ai costi indicati. La spesa per la collaborazione di cuoco e dietista viene interamente recuperata tramite l'aumento della retta mensile dei bambini che pranzano all'interno del nido.

La cucina è consegnata, montata e resa perfettamente funzionante il mese successivo a quello della decisione di acquisto. La disponibilità di cuoco e dietista, invece, sono immediate.

La scelta di acquistare una cucina completa comporta l'accensione di un finanziamento che copre il 90% del costo della cucina e viene restituito a rate, come da "piano di ammortamento finanziamento cucina" allegato.

Se si sceglie "si", viene sostenuta la spesa di acquisto della cucina completa. La cucina sarà disponibile il periodo successivo, per garantire i tempi necessari di ordine e allestimento.

Se si lascia indicato il "no", non viene sostenuta alcuna spesa e il servizio rimane esternalizzato ad un catering.

Si può scegliere "si" un'unica volta. Scegliere "si" più volte non comporterà, comunque, l'acquisto di più cucine complete.

La scelta di allestire una cucina completa influisce positivamente sull'indice di gradimento. Attenzione, però, che influisce anche sul costo dei pasti, aumentandolo! Si ricorda che il pagamento dei pasti è a carico dei genitori e viene compreso nel pagamento delle rette mensili. Le rette vengono, quindi, aumentate!!

Cuoco

Valori possibili: "no" "si"

Rappresenta la scelta di avvalersi della collaborazione di un cuoco che si occupi della cucina del nido.



Indicando "si", il cuoco sarà immediatamente attivo e ciascun mese verrà sostenuta la relativa spesa per il compenso di collaborazione.
Indicando "no", non verrà intrapresa alcuna collaborazione.

Si ricorda che la cucina completa è attiva solo nel momento in cui è attiva anche la collaborazione di un cuoco.

Dietista

Valori possibili: "no" "si"

Rappresenta la scelta di avvalersi della collaborazione di un dietista che programmi e controlli la dieta di ciascun bambino del nido.
Indicando "si", il dietista sarà immediatamente attivo e ciascun mese verrà sostenuta la relativa spesa per il compenso di collaborazione.
Indicando "no", non verrà intrapresa alcuna collaborazione.

Si ricorda che la collaborazione del dietista non è necessaria per il corretto funzionamento della cucina completa, ma è molto gradita dai genitori dei bambini. Influisce, dunque, sull'indice di gradimento aumentandolo, ma solo nel caso in cui la cucina completa sia attiva!!

Dotazione iniziale apertura nido

Unità: *Euro*

Valore minimo: 0

Valore massimo: 25.000

Valore iniziale: 0

Rappresenta l'importo che si vuole destinare alla dotazione iniziale per l'apertura del nido e comprende:
il costo della mini cucina e delle vettovaglie,
l'arredamento della struttura,
il costo delle strutture del giardino,
i giochi,
il materiale didattico iniziale.

In caso di dotazione non adeguata (sottodotazione), l'indice di gradimento ne risente in maniera negativa, subendo un decremento medio.

Attenzione! Questa scelta si presenta all'imprenditore solo nei primi due turni di gioco.



Risultati

Acquisto multiplo cucine complete

Valori possibili: "attenzione! Hai acquistato di nuovo una cucina completa!"

E' un messaggio di allerta che richiama l'attenzione dell'imprenditore sul fatto che è stata acquistata una cucina completa, quando ne era già stata acquistata un'altra!

Attenzione! L'acquisto accidentale di una seconda cucina completa non comporta l'effettivo acquisto di un'altra cucina (dunque, non aumenteranno gli ammortamenti dei beni, ad esempio). Comporta, però, una nuova ed inutile uscita di cassa!!

Costo di un pasto

Unità: *Euro*

Costo di un pasto al giorno, a bambino.

Inizialmente il nido è dotato di una mini cucina, che permette la preparazione delle merende, mentre il servizio di preparazione dei pasti è esternalizzato ad un'azienda di catering.

Se il servizio resta esternalizzato, il costo di un pasto è di 3€.

Se il servizio viene internalizzato (acquisto di una cucina completa), il costo di un pasto aumenta, poiché sono da coprire le spese per il compenso di un cuoco e, nel caso in cui l'imprenditore voglia avvalersene, per il compenso di un dietista. Più è alto il numero di bambini, minore è il costo di un pasto (vedi allegato 3 - costo di un pasto giornaliero).

Attenzione! Nel caso in cui un imprenditore acquisti la cucina completa ma non si avvalga della collaborazione di un cuoco, il costo dei pasti rimane 3€ (si sono sostenute le spese per l'acquisto della cucina, ma la cucina non è ancora in condizione di funzionare, dunque i pasti restano esternalizzati).

Cucina completa

Valori possibili: "no" "si"

Questa voce indica la presenza o meno di una cucina completa all'interno dell'asilo.

Finanziamento per l'acquisto di una cucina completa

Unità: *Euro*

Rappresenta l'ammontare del finanziamento concesso dall'istituto di credito per



l'acquisto di una cucina completa in acciaio inox e dotata dei dispositivi di sicurezza.

Il finanziamento copre il 90% del costo della cucina, dunque ammonta a 8550€, da restituire a rate, secondo il piano di ammortamento del finanziamento indicato sul prospetto Excel allegato.

Spesa per cucina completa

Valori possibili: "cucina non presente" "cucina attiva!" "cucina presenta ma non attiva" "stai spendendo inutilmente per il cuoco"

Questo messaggio fornisce un feedback su come si sta gestendo la cucina completa.

I messaggi possibili sono quattro:

"cucina non presente", nel caso in cui non si sia scelto di acquistare una cucina completa;

"cucina presenta ma non attiva", nel caso in cui si sia acquistata la cucina completa ma non si sia avviata la collaborazione con un cuoco;

"stai spendendo inutilmente per il cuoco", nel caso in cui si sia avviata la collaborazione con un cuoco ma non sia stata acquistata una cucina completa;

"cucina attiva!", nel caso in cui sia stata acquistata la cucina completa e la collaborazione con un cuoco sia stata avviata.

Spesa per dotazione iniziale apertura nido

Valori possibili: "buona scelta per la spesa per la dotazione iniziale del nido!" "hai speso troppo per la dotazione iniziale del nido!!" "hai speso troppo poco per la dotazione iniziale del nido..."

Questo messaggio fornisce un feedback sulla scelta di investimento iniziale per la dotazione del nido in avvio di attività.

I messaggi possibili sono tre:

"buona scelta per la spesa per la dotazione iniziale del nido!", nel caso in cui la scelta di investimento iniziale per la dotazione del nido sia stata ottimale, in relazione a ciò che il mercato offre (vedi allegato 4);

"hai speso troppo per la dotazione iniziale del nido!!", nel caso in cui la scelta di investimento iniziale per la dotazione del nido abbia superato il budget ottimale;

"hai speso troppo poco per la dotazione iniziale del nido...", nel caso in cui la scelta di investimento iniziale per la dotazione del nido sia considerata insufficiente.

Spesa per l'acquisto di una cucina completa

Unità: *Euro*

La spesa per acquisto di una cucina completa è il costo che si sostiene per l'acquisto di una cucina completa in acciaio inox e dotata di dispositivi di sicurezza.



Spesa per la dotazione iniziale del nido

Unità: *Euro*

La spesa per dotazione iniziale del nido racchiude tutte le spese necessarie per l'avvio dell'attività imprenditoriale. Le voci comprendono costi per l'acquisto di una minicucina e delle vettovaglie, per l'acquisto dell'arredamento della struttura, per l'acquisto delle strutture del giardino e per l'acquisto di giochi e del materiale didattico iniziale.

Spesa per manutenzioni

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese mensili/trimestrali per le manutenzioni di fabbricati e giardino. Per il primo anno di attività, le spese ammontano a circa 50€ al mese, per il secondo anno a circa 250€ al trimestre e per il terzo anno a circa 300€ al trimestre.

Spesa per manutenzioni alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Spese per l'affitto

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese per l'affitto degli immobili mensili/trimestrali e comprende anche le spese di registrazione del contratto di affitto. Per il primo anno di attività, le spese ammontano a circa 1010€ al mese, per il secondo anno, circa 3106€ al trimestre e per il terzo anno, circa 3182€ al trimestre.

Spese per l'affitto alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Gestione dell'immagine (marketing)

Decisioni

Apertura di un sito internet

Valori possibili: "no" "apertura sito"

Rappresenta la possibilità di aprire un sito internet. Il sito porta visibilità al nido ed è molto utile per lo scambio di comunicazioni con le famiglie dei bambini. Si ritiene, infatti, che l'imprenditore possa utilizzare il sito



per pubblicare notizie di interesse per i genitori in termini di programmi di attività, ecc...

Per questo motivo, influisce positivamente sull'indice di gradimento.

Indicando "no", nessun sito internet viene realizzato.

Indicando "apertura sito", si otterrà l'apertura del sito del nido.

L'apertura del sito implica l'aggiornamento dei contenuti; questa mansione resta in carico all'imprenditore e non influisce sull'indice di stress delle maestre.

Nota bene: una volta scelto di commissionare la realizzazione di un sito internet, selezionare di nuovo "si" comporterà un'uscita di cassa inutile, poiché si andrebbe a duplicare una spesa già effettuata, che non porterebbe alcun beneficio aggiuntivo!

Apertura pagina Facebook

Valori possibili: "no" "apertura e aggiornamento pagina Facebook"

Rappresenta la possibilità di aprire e mantenere aggiornata una pagina di facebook completamente dedicata al nido.

Indicando "no", non viene aperta alcuna pagina facebook.

Indicando "apertura e aggiornamento pagina facebook", si avrà l'apertura della pagina facebook del nido.

L'apertura della pagina non costa nulla in termini monetari ma, richiedendo un costante aggiornamento, influisce sull'indice di stress delle maestre, aumentandolo.

Infatti, l'aggiornamento della pagina con le notizie sulle attività didattiche, con il caricamento delle fotografie dei momenti speciali, le risposte a e-mail e messaggi in bacheca, ecc..., comporta ogni giorno dai 10 ai 20 minuti di lavoro extra per le maestre.

L'apertura di una pagina facebook influisce positivamente sull'indice di gradimento.

Pubblicità su un quotidiano locale

Valori possibili: "no" "si"

Rappresenta la possibilità di attuare una campagna pubblicitaria su un quotidiano locale.

Indicando "no", non si avvia alcun tipo di campagna pubblicitaria sui quotidiani locali.

Indicando "si", la campagna pubblicitaria viene avviata e dura un mese.

La spesa in pubblicità influisce positivamente sull'indice di gradimento.



Volantinaggio

Valori possibili: "no" "volantinaggio attivo"

Rappresenta la possibilità di destinare un importo alla pubblicità e promozione del nido tramite azioni di volantinaggio.

La campagne di volantinaggio hanno effetto 3 mesi.

Indicando "no", non si avvia alcun tipo di campagna di volantinaggio.

Indicando "volantinaggio attivo", si avvia una campagna pubblicitaria che utilizza volantini e cartelloni pubblicitari.

La spesa per il volantinaggio influisce positivamente sull'indice di gradimento.

Risultati

Sito Internet

Valori possibili: "sito internet attivo" "nessun sito attivo"

Sito internet segnala se è stato realizzato ed è attivo il sito, con il messaggio "sito internet attivo", oppure no. In questo secondo caso viene visualizzato il messaggio "nessun sito attivo".

Si ricorda che per la realizzazione del sito è necessario scegliere "apertura sito" nella corrispondente decisione.

Spesa per pubblicità

Unità: *Euro*

Spesa per pubblicità comprende la spesa mensile/trimestrale che deriva dalle scelte dei media pubblicitari. Se al mese/trimestre vengono scelti più media, "spesa per pubblicità" sarà data dalla somma dei costi dei singoli mezzi pubblicitari scelti.

Si ricorda che la scelta di aprire una pagina Facebook non comporta alcuna spesa monetaria.

La spesa per pubblicità concorre ai costi fissi. Viene, dunque, considerata un investimento per l'azienda.

Volantinaggio

Valori possibili: "nessuna azione di volantinaggio" "hai speso inutilmente in volantinaggio!" "azione di volantinaggio attiva"

E' un messaggio di allerta che fornisce un feedback sulla scelta di avviare azioni



di volantinaggio.

I messaggi possibili sono tre:

"nessuna azione di volantinaggio", nel caso in cui si sia scelto di non intraprendere azioni di volantinaggio per la pubblicità del nido;

"hai speso inutilmente in volantinaggio!", nel caso in cui si siano avviate più di quattro azioni di volantinaggio lungo l'arco dell'anno di attività;"

"azioni di volantinaggio gestite correttamente", segnala che le azioni di volantinaggio sono gestite in modo corretto dall'imprenditore: non si stanno spendendo soldi inutilmente, scegliendo più di quattro campagne di volantinaggio all'anno.

Dati di mercato

Costo per azioni di volantinaggio

Unità: *Euro*

E' il costo che si deve sostenere se si sceglie di attuare una campagna pubblicitaria di volantinaggio (volantini e cartelloni pubblicitari).

Nel primo anno di attività la campagna è più intensa e la spesa ammonta a 300€ per tre mesi di servizio.

Nel secondo e terzo anno di attività, la spesa per una campagna è di 150€ per tre mesi di servizio.

Costo per la realizzazione di un sito internet

Unità: *Euro*

E' il costo che si deve sostenere se si sceglie di aprire un sito internet.

Costo per pubblicità su un quotidiano locale

Unità: *Euro*

E' il costo che si deve sostenere se si sceglie di attuare una campagna pubblicitaria su un quotidiano locale.

La spesa ammonta a 200€ e vale per una campagna che dura un mese.



Cassa, costi e scadenze

Risultati

Addizionale IRPEF

Rappresenta l'importo che si deve pagare a titolo di Addizionale IRPEF.

Le addizionali IRPEF sono di due tipi:
regionale;
comunale.

Si tratta di una piccola percentuale (inferiore all'1%) che si aggiunge all'IRPEF applicata dalla Regione ed eventualmente dal Comune di residenza dell'imprenditore.

Ammortamenti dell'anno

Unità: *Euro*

Totale annuo degli ammortamenti.

L'importo si compone delle quote di ammortamento dei beni di dotazione iniziale e delle quote di ammortamento della cucina completa.

I beni di dotazione iniziale si stima che vengano ammortizzati in 7 anni, la cucina completa in 12 anni.

Cassa

Unità: *Euro*

La Cassa del nido presenta la situazione finanziaria, mese per mese (trimestre per trimestre). Il suo valore iniziale è pari all'importo del finanziamento concesso dall'istituto di credito per avviare l'attività imprenditoriale (15.000€). Il suo valore netto è dato dalla somma di tutte le entrate e uscite mensili/trimestrali.

I movimenti in entrata sono dati dagli incassi mensili delle rette e, in caso di acquisto di una cucina completa, dal finanziamento per l'acquisto stesso.

I movimenti in uscita sono dati da tutti i pagamenti delle spese dovuti agli investimenti iniziali, ai compensi per le collaborazioni e gli stipendi, a costi e scadenze mensili (bollette, rata finanziamento, rate delle tasse, ecc...) e alle varie spese.

Cassa in rosso

Valori possibili: "attenzione! La cassa è negativa!!"

E' un messaggio di allerta che si attiva solo nel caso in cui la cassa sia andata in



rosso, per richiamare l'attenzione dell'imprenditore.

Costi di start-up

Unità: *Euro*

I costi di start-up racchiudono tutte le spese che sono state necessarie per l'avvio dell'attività imprenditoriale.

Le voce comprende: costi di allacciamento alle utenze, di apertura Partita IVA, per compenso commercialista e per licenze e autorizzazioni.

I costi di start-up vengono sostenuti ancor prima che l'attività venga avviata. Sono dunque visualizzati nella situazione iniziale del mese di inizio attività.

Costi per assicurazioni

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese per le assicurazioni. Le scadenze di pagamento sono semestrali. Per tutti e tre gli anni di attività, le spese ammontano a circa 25€ al mese, dunque 150€ a semestre. Le scadenze sono a metà anno e a fine anno. Quella di metà anno viene visualizzata tra i risultati, mentre quella di fine anno è inclusa nella voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso".

Costi per assicurazioni alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Costi per cancelleria

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese mensili/trimestrali per l'acquisto di materiale di cancelleria. Per il primo anno di attività, le spese ammontano a circa 17€ al mese, per il secondo anno a circa 75€ al trimestre e per il terzo anno a circa 100€ al trimestre.

Costi per cancelleria alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Costi postali

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese postali mensili/trimestrali. Per il primo anno di attività, le spese ammontano a circa 4€ al mese, per il secondo anno a circa 21€ al trimestre e per il terzo anno a circa 24€ al trimestre.

Costi postali alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine



anno.

Costo per consumi energetici

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese per il consumo di energia elettrica. Il consumo di energia dipende direttamente dal numero dei bambini. Si stima che mensilmente si spendono circa 30€ a bambino.

Costo per consumi energetici alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Costo per contabilità paghe

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese mensili/trimestrali per il compenso che il nido versa ad uno studio specializzato nella tenuta della contabilità paghe. Per il primo anno di attività, le spese ammontano a circa 21€ al mese, per il secondo anno a circa 75€ al trimestre e per il terzo anno a circa 87€ al trimestre.

Costo per contabilità paghe alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Costo per la contabilità fiscale

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese mensili/trimestrali dovute al compenso di un commercialista che tenga la contabilità fiscale del nido. Per il primo anno di attività, le spese ammontano a circa 83€ al mese, per il secondo anno a circa 275€ al trimestre e per il terzo anno a circa 300€ al trimestre.

Costo per la contabilità fiscale alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Costo per tassa rifiuti

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese per il pagamento della tassa rifiuti. Mensilmente la spesa è di circa 12€.

Costo per tassa rifiuti alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.



Costo telefono/internet

Unità: *Euro*

Rappresenta le spese per l'allacciamento alla linea telefonica/internet ed i consumi mensili/trimestrali. Per il primo anno di attività, le spese ammontano a circa 21€ al mese, per il secondo anno a circa 75€ al trimestre e per il terzo anno a circa 84€ al trimestre.

Costo telefono/internet alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Finanziamenti attivi

Unità: *Euro*

Indica il residuo dell'importo dei finanziamenti attivi, ovvero l'importo che ancora si deve all'istituto di credito, al netto delle rate già pagate.

La variabile comprende il finanziamento che supporta l'avvio dell'attività imprenditoriale e il finanziamento per l'acquisto della cucina completa, nel caso l'imprenditore decida di acquistarla.

L'importo è, quindi, definito da:

finanziamento iniziale - rata finanziamento iniziale + (eventuale) finanziamento per acquisto cucina - (eventuale) rata restituzione finanziamento per acquisto cucina.

INPS

Rappresenta l'importo che si deve pagare all'INPS.

Si ricorda che tutti gli imprenditori ed i lavoratori autonomi sono chiamati ad una contribuzione obbligatoria a fini pensionistici. La contribuzione viene determinata nella misura del 21% del reddito con un minimo contributivo di circa 3.000€ annui. La contribuzione è deducibile dal reddito imponibile ai fini IRPEF.

IRAP

La voce presenta l'importo totale dovuto per IRAP.

Si ricorda che l'IRAP è l'imposta regionale sulle attività produttive. E' quindi un'imposta locale che si applica alle attività produttive esercitate in ciascuna regione. Deve essere pagata da chi svolge attività d'impresa (ad es. imprenditori, professionisti, società, artisti,...) e non dalle persone fisiche.

L'importo deriva dal seguente calcolo contabile:

(margine operativo dell'esercizio - 9500) * 2,98%



dove:

2,98% rappresenta l'aliquota praticata in Trentino;
9500€ rappresenta la franchigia applicata in provincia di Trento (per i primi 9500€ non viene applicata alcuna aliquota IRAP).

IRPEF

L'IRPEF è l'imposta sul reddito delle persone fisiche.

Si ricorda che è un'imposta diretta, personale, progressiva per scaglioni che si applica al reddito complessivo netto. L'IRPEF è un'imposta progressiva: più aumenta il reddito, più si paga.

Imposte indeducibili

Unità: *Euro*

Le imposte indeducibili sono il diritto di iscrizione in camera di commercio, che si paga una volta all'anno, ad aprile.

Rata INPS

Unità: *Euro*

Pagamento rata INPS.

Rata IRAP

Unità: *Euro*

Pagamento rata IRAP.

Rata IRPEF

Unità: *Euro*

Pagamento rata IRPEF, che comprende anche l'addizionale IRPEF.

Retta mensile A

Unità: *Euro*

Importo attuale della retta mensile per il servizio di tipo A.

Si ricorda che la retta base A ammonta a 500€ (pasti esclusi) e rappresenta la tariffa base per il servizio part-time mattutino, dalle 07.30 alle 13.00.



Inoltre, si ricorda che le rette base possono subire incrementi periodici (mensili/trimestrali), in relazione alle scelte strategiche dell'imprenditore in merito a:

- attività extra didattiche;
- attivazione di una cucina interna per il servizio pasti giornaliero.

Retta mensile B

Unità: *Euro*

Importo attuale della retta mensile per il servizio di tipo B.

Si ricorda che la retta base B ammonta a 650€ (pasti esclusi) e rappresenta la tariffa base per il servizio part-time mattutino, dalle 07.30 alle 15.00.

Inoltre, si ricorda che le rette base possono subire incrementi periodici (mensili/trimestrali), in relazione alle scelte strategiche dell'imprenditore in merito a:

- attività extra didattiche;
- attivazione di una cucina interna per il servizio pasti giornaliero.

Retta mensile C

Unità: *Euro*

Importo attuale della retta mensile per il servizio di tipo C.

Si ricorda che la retta base C ammonta a 400€ (pasti esclusi) e rappresenta la tariffa base per il servizio part-time pomeridiano, dalle 15.00 alle 19.00.

La retta base C non subisce incrementi, perché il servizio alla quale si riferisce (part-time pomeridiano) non comprende né il pasto quotidiano, né le attività extra didattiche.

Retta mensile D

Unità: *Euro*

Importo attuale della retta mensile per il servizio di tipo D.

Si ricorda che la retta base D ammonta a 670€ (pasti esclusi) e rappresenta la tariffa base per il servizio full-time, dalle 07.30 alle 16.30.

Inoltre, si ricorda che le rette base possono subire incrementi periodici (mensili/trimestrali), in relazione alle scelte strategiche dell'imprenditore in merito a:

- attività extra didattiche;
- attivazione di una cucina interna per il servizio pasti giornaliero.

Retta mensile E

Unità: *Euro*



Importo attuale della retta mensile per il servizio di tipo E.

Si ricorda che la retta base E ammonta a 690€ (pasti esclusi) e rappresenta la tariffa base per il servizio full-time, dalle 07.30 alle 17.30.

Inoltre, si ricorda che le rette base possono subire incrementi periodici (mensili/trimestrali), in relazione alle scelte strategiche dell'imprenditore in merito a:

- attività extra didattiche;
- attivazione di una cucina interna per il servizio pasti giornaliero.

Retta mensile F

Unità: *Euro*

Importo attuale della retta mensile per il servizio di tipo F.

Si ricorda che la retta base F ammonta a 720€ (pasti esclusi) e rappresenta la tariffa base per il servizio full-time, dalle 07.30 alle 19.00.

Inoltre, si ricorda che le rette base possono subire incrementi periodici (mensili/trimestrali), in relazione alle scelte strategiche dell'imprenditore in merito a:

- attività extra didattiche;
- attivazione di una cucina interna per il servizio pasti giornaliero.

Ricavo da rette

Unità: *Euro*

Sono i ricavi mensili/trimestrali dovuti alle entrate delle rette.

Spesa annuale per i pasti

Unità: *Euro*

Rappresenta l'importo speso in un anno per i pasti dei bambini.

Questo importo dipende dal "costo di un pasto", che deriva dalla scelta imprenditoriale di mantenere esternalizzato il servizio pasti o meno.

Spesa annuale per pubblicità

Unità: *Euro*

Rappresenta la spesa annuale dovuta alla pubblicità effettuata. E' data dalla somma delle spese in pubblicità mensili/trimestrali.

Spesa per lavanderia

Unità: *Euro*



La spesa per lavanderia è proporzionale al numero di bambini che frequentano il nido. Si stima che annualmente, per ciascuno bambino, si spendano circa 74€.

La spesa per lavanderia alimenta la voce "Costi Variabili dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Spesa per materiali di consumo

Unità: *Euro*

La spesa per materiali di consumo comprende i costi che si sostengono per l'acquisto di detersivi, saponi, carta igienica, pannolini, ecc...

La spesa è proporzionale al numero di bambini che frequentano il nido.

Si stima che annualmente, per ciascuno bambino, si spendano circa 223€.

La spesa per materiali di consumo alimenta la voce "Costi Variabili dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Spese bancarie

Unità: *Euro*

Rappresenta la spesa per la gestione del conto corrente bancario. Ogni mese/trimestre vengono visualizzate le spese di competenza del periodo. Per il primo anno, le spese ammontano a circa 8€ al mese, per il secondo anno a circa 30€ al trimestre e per il terzo anno a circa 36€ al trimestre.

Spese bancarie alimenta la voce "Costi Fissi dell'esercizio chiuso" nel bilancio di fine anno.

Dati di mercato

Costo per allacciamenti utenze

Unità: *Euro*

Valore: 300

Rappresenta l'importo versato per ottenere le gli allacciamenti alle utenze, necessari all'avvio dell'attività imprenditoriale.

Costo per apertura partita IVA

Unità: *Euro*

Valore: 200



Rappresenta l'importo versato per l'apertura della Partita IVA e iscrizioni varie, operazioni necessarie all'avvio dell'attività imprenditoriale.

Costo per licenze e autorizzazioni

Unità: *Euro*
Valore: 100

Rappresenta l'importo versato per ottenere le licenze/autorizzazioni necessarie all'avvio dell'attività imprenditoriale.

Onorario commercialista per operazioni di start-up

Unità: *Euro*
Valore: 250

Rappresenta l'onorario versato al commercialista per compensare le procedure necessarie all'avvio dell'attività imprenditoriale.

Parametri di funzionamento

Retta base A

Unità: *Euro*
Valore: 500

Ammonta a 500€ e rappresenta la tariffa base per il servizio part-time mattutino, dalle 07.30 alle 13.00.

La retta base non comprende il costo dei pasti, che sono comunque a carico dei genitori. Il costo al giorno di un pasto ammonta a 3€. Si ricorda che il servizio pasti è esternalizzato ad un'azienda di catering. Nel caso in cui l'imprenditore decida di dotarsi di una cucina completa interna all'asilo, dunque anche di un cuoco, per coprire i compensi di questa collaborazione, il costo giornaliero del pasto aumenterà; sarà un aumento inversamente proporzionale al numero dei bambini ospiti del nido.

Retta base B

Unità: *Euro*
Valore: 650

Ammonta a 650€ e rappresenta la tariffa base per il servizio part-time mattutino, dalle 07.30 alle 15.00.

La retta base non comprende il costo dei pasti, che sono comunque a carico dei



genitori. Il costo al giorno di un pasto ammonta a 3€. Si ricorda che il servizio pasti è esternalizzato ad un'azienda di catering. Nel caso in cui l'imprenditore decida di dotarsi di una cucina completa interna all'asilo, dunque anche di un cuoco, per coprire i compensi di questa collaborazione, il costo giornaliero del pasto aumenterà; sarà un aumento inversamente proporzionale al numero dei bambini ospiti del nido.

Retta base C

Unità: *Euro*

Valore: 400

Ammonta a 400€ e rappresenta la tariffa base per il servizio part-time pomeridiano, dalle 15.00 alle 19.00.

La retta base C, riferendosi a bambini che entrano al nido esclusivamente nel pomeriggio, non risente di aumenti dovuti al costo dei pasti.

Retta base D

Unità: *Euro*

Valore: 670

Ammonta a 670€ e rappresenta la tariffa base per il servizio full-time, dalle 07.30 alle 16.30.

La retta base non comprende il costo dei pasti, che sono comunque a carico dei genitori. Il costo al giorno di un pasto ammonta a 3€. Si ricorda che il servizio pasti è esternalizzato ad un'azienda di catering. Nel caso in cui l'imprenditore decida di dotarsi di una cucina completa interna all'asilo, dunque anche di un cuoco, per coprire i compensi di questa collaborazione, il costo giornaliero del pasto aumenterà; sarà un aumento inversamente proporzionale al numero dei bambini ospiti del nido.

Retta base E

Unità: *Euro*

Valore: 690

Ammonta a 690€ e rappresenta la tariffa base per il servizio full-time, dalle 07.30 alle 17.30.

La retta base non comprende il costo dei pasti, che sono comunque a carico dei genitori. Il costo al giorno di un pasto ammonta a 3€. Si ricorda che il servizio pasti è esternalizzato ad un'azienda di catering. Nel caso in cui l'imprenditore decida di dotarsi di una cucina completa interna all'asilo, dunque anche di un cuoco, per coprire i compensi di questa collaborazione, il costo giornaliero del pasto aumenterà; sarà un aumento inversamente proporzionale al numero dei



bambini ospiti del nido.

Retta base F

Unità: *Euro*

Valore: 720

Ammonta a 720€ e rappresenta la tariffa base per il servizio full-time, dalle 07.30 alle 19.00.

La retta base non comprende il costo dei pasti, che sono comunque a carico dei genitori. Il costo al giorno di un pasto ammonta a 3€. Si ricorda che il servizio pasti è esternalizzato ad un'azienda di catering. Nel caso in cui l'imprenditore decida di dotarsi di una cucina completa interna all'asilo, dunque anche di un cuoco, per coprire i compensi di questa collaborazione, il costo giornaliero del pasto aumenterà; sarà un aumento inversamente proporzionale al numero dei bambini ospiti del nido.

Bilancio dell'anno

Risultati

Ricavi dell'esercizio chiuso

Unità: *Euro*

Indica i ricavi dell'anno dovuti alle entrate delle rette.

Costi Variabili dell'esercizio chiuso

Unità: *Euro*

L'importo rappresenta l'ammontare dei costi variabili dell'esercizio appena chiuso. I costi di produzione di beni o servizi si definiscono "variabili" quando sono proporzionali alla produzione di beni o servizi (esempio: merci, costo del personale, etc.).

La voce è determinata dalla sommatoria degli importi annuali di: spesa per materiali di consumo, spesa per lavanderia, spesa per consumi energetici, spesa per gli stipendi del personale dipendente (le maestre), spesa per i pasti.

Costi Fissi dell'esercizio chiuso

Unità: *Euro*



L'importo rappresenta l'ammontare dei costi fissi dell'esercizio appena chiuso. I costi di produzione di beni o servizi si definiscono "fissi" quando non dipendono dal volume delle vendite o dei servizi (esempio: affitto, assicurazioni, ammortamenti, etc.).

La voce è composta di spese per: affitto immobile e registrazione atto, assicurazioni, cancelleria, contabilità fiscale e contabilità paghe, tassa rifiuti, manutenzioni, servizi postali, servizi bancari, servizio linea telefonica/internet, spese varie, ammortamenti, imposte indeducibili (iscrizione Camera di Commercio),... E', inoltre, composta di eventuali spese per: compenso animatore, formazione maestre, compenso pediatra, pubblicità, compenso per cuoco e compenso per dietista.

Margine operativo dell'esercizio chiuso

Unità: *Euro*

Il margine operativo è l'indice della redditività aziendale: è calcolato come differenza tra il valore della produzione ed i costi della produzione (fissi più variabili).

Esso non considera le poste di natura straordinaria, né quelle di natura finanziaria (es. interessi).

Tassazione e contribuzione dell'esercizio chiuso

Unità: *Euro*

Tassazione e contribuzione relativa ai redditi dell'esercizio chiuso.

Utile netto dell'esercizio chiuso

Unità: *Euro*

Utile dell'esercizio.

L'importo deriva dalla differenza tra il margine operativo e l'importo di tassazione e contribuzione dell'esercizio chiuso.

Indicatori generali di gestione

Risultati

Indice di gradimento

L'indice di gradimento è un indicatore generale di gestione che dà informazioni sul gradimento del nido da parte dei genitori. Alzare l'indice di gradimento



significa riscuotere successo presso gli adulti, dunque aumentare le probabilità che si iscrivano nuovi bambini al nido.

Inizialmente l'indicatore è pari a 1 e durante le fasi di gioco subisce incrementi o decrementi, a seconda delle scelte dell'imprenditore.

L'indice di gradimento aumenta:

1) lievemente, se:

- viene fatta pubblicità con volantaggio;
- viene fatta pubblicità su un quotidiano;
- viene fatta pubblicità con l'apertura della pagina facebook;

2) mediamente, se:

- il nido si avvale della collaborazione di un dietista;
- viene attivato il sito internet;

3) fortemente, se:

- maestre frequentano corsi di formazione e aggiornamento;
- vi è la cucina interna al nido (cucina completa attiva);
- c'è sovradimensionamento di personale.
- sono attive due o più attività extra didattiche;
- il nido si avvale della collaborazione di un medico pediatra.

L'indice si riduce:

- 1) mediamente, se:

- - c'è stata una dotazione iniziale del nido non adeguata (sotto dotazione);

- 2) fortemente, se:

- - l'incremento medio delle rette mensili supera il 15% della tariffa base;
- - i livelli di stress dei bambini si alzano sopra la soglia massima;
- - c'è sottodimensionamento del personale.

Livello di stress dei bambini

Il livello di stress dei bambini è un indicatore generale di gestione che dà informazioni sullo stato di stress dei bambini del nido.

Inizialmente l'indicatore è pari a zero e durante le fasi di gioco può subire incrementi in relazione alle scelte dell'imprenditore.

L'indicatore aumenta se sono contemporaneamente attive troppe attività.

Nello specifico, in ordine significativo, causano incrementi nei livelli di stress:

- la mini-gita attiva;
- singole attività extradidattiche;
- singole attività extradidattiche e la mini-gita attive;
- più attività extradidattiche;
- più attività extradidattiche e la mini-gita attive.

Nota bene: livelli di stress dei bambini superiori alla soglia massima causano un



forte decremento permanente dell'indice di gradimento.

Livello di stress delle maestre

Livello di stress delle maestre è un indicatore generale di gestione che dà informazioni sullo stato di stress del personale dipendente.

Inizialmente l'indicatore è pari a 1 e durante le fasi di gioco può subire incrementi o decrementi, in relazione alle scelte dell'imprenditore.

Alla fine di ogni anno scolastico, il livello di stress delle maestre si ridimensiona, grazie alla pausa vacanze.

Livelli di stress delle maestre che superano la soglia di 1.8 provocano due settimane di sospensione dal lavoro per malattia. In questo caso, la maestra (nel caso ne sia attiva una; una maestra, nel caso siano attive due dipendenti), viene sostituita da una lavoratrice interinale. Per l'azienda significa avere un costo pari ad uno stipendio part-time, che si somma a quello della maestra in malattia!!

Il livello di stress delle maestre aumenta se:

le ore di formazione mensili sono più di 4;

è attiva la pagina di facebook (il cui aggiornamento è a cura delle maestre);

c'è sottodimensionamento personale;

sono attive le attività extra didattiche (più attività sono attive contemporaneamente, maggiore è l'innalzamento dello stress);

si sceglie la mini-gita ma non c'è l'animatore a sostegno delle maestre.

Si riduce se:

è attiva la collaborazione dell'animatore;

c'è sovradimensionamento personale.

Parametri di funzionamento

Soglia massima di stress dei bambini

Valore: 1.8

Soglia Massima di stress bambini.

Rappresenta la soglia superata la quale l'indice di gradimento decrementa fortemente e in modo permanente.

All.1: piano d'ammortamento del finanziamento iniziale

Ammortamento a rata costante			
Capitale finanziato	C	15000,00	euro
Tasso d'interesse	I	3,50%	annuo
Durata del finanziamento	N	7 (84)	anni (mesi)
Rata	R	208,87	euro

Scadenze	Rata	Quota Capitale	Quota Interesse	Debito Residuo	Debito Estinto
		C	I	D	E
18	€ 207,87	€ 162,58	€ 45,29	€ 12.162,88	€ 162,58
19	€ 207,87	€ 163,18	€ 44,70	€ 11.999,71	€ 163,18
20	€ 207,87	€ 163,78	€ 44,10	€ 11.835,93	€ 163,78
21	€ 207,87	€ 164,38	€ 43,49	€ 11.671,55	€ 164,38
22	€ 207,87	€ 164,98	€ 42,89	€ 11.506,57	€ 164,98
23	€ 207,87	€ 165,59	€ 42,28	€ 11.340,98	€ 165,59
24	€ 207,87	€ 166,20	€ 41,68	€ 11.174,78	€ 166,20
25	€ 207,87	€ 166,81	€ 41,07	€ 11.007,97	€ 166,81
26	€ 207,87	€ 167,42	€ 40,45	€ 10.840,55	€ 167,42
27	€ 207,87	€ 168,04	€ 39,84	€ 10.672,52	€ 168,04
28	€ 207,87	€ 168,65	€ 39,22	€ 10.503,86	€ 168,65
29	€ 207,87	€ 169,27	€ 38,60	€ 10.334,59	€ 169,27
30	€ 207,87	€ 169,90	€ 37,98	€ 10.164,69	€ 169,90
31	€ 207,87	€ 170,52	€ 37,35	€ 9.994,17	€ 170,52
32	€ 207,87	€ 171,15	€ 36,73	€ 9.823,03	€ 171,15
33	€ 207,87	€ 171,78	€ 36,10	€ 9.651,25	€ 171,78
34	€ 207,87	€ 172,41	€ 35,47	€ 9.478,84	€ 172,41
35	€ 207,87	€ 173,04	€ 34,83	€ 9.305,80	€ 173,04
36	€ 207,87	€ 173,68	€ 34,20	€ 9.132,13	€ 173,68
37	€ 207,87	€ 174,31	€ 33,56	€ 8.957,81	€ 174,31
38	€ 207,87	€ 174,96	€ 32,92	€ 8.782,86	€ 174,96
39	€ 207,87	€ 175,60	€ 32,28	€ 8.607,26	€ 175,60
40	€ 207,87	€ 176,24	€ 31,63	€ 8.431,01	€ 176,24
41	€ 207,87	€ 176,89	€ 30,98	€ 8.254,12	€ 176,89
42	€ 207,87	€ 177,54	€ 30,33	€ 8.076,58	€ 177,54
43	€ 207,87	€ 178,19	€ 29,68	€ 7.898,39	€ 178,19
44	€ 207,87	€ 178,85	€ 29,03	€ 7.719,54	€ 178,85
45	€ 207,87	€ 179,51	€ 28,37	€ 7.540,03	€ 179,51
46	€ 207,87	€ 180,17	€ 27,71	€ 7.359,87	€ 180,17

Scadenze	Rata	Quota Capitale	Quota Interesse	Debito Residuo	Debito Estinto
		C	I	D	E
1	€ 207,87	€ 152,75	€ 55,12	€ 14.847,25	€ 152,75
2	€ 207,87	€ 153,31	€ 54,56	€ 14.693,94	€ 153,31
3	€ 207,87	€ 153,88	€ 54,00	€ 14.540,06	€ 153,88
4	€ 207,87	€ 154,44	€ 53,43	€ 14.385,62	€ 154,44
5	€ 207,87	€ 155,01	€ 52,86	€ 14.230,61	€ 155,01
6	€ 207,87	€ 155,58	€ 52,29	€ 14.075,03	€ 155,58
7	€ 207,87	€ 156,15	€ 51,72	€ 13.918,88	€ 156,15
8	€ 207,87	€ 156,72	€ 51,15	€ 13.762,16	€ 156,72
9	€ 207,87	€ 157,30	€ 50,57	€ 13.604,86	€ 157,30
10	€ 207,87	€ 157,88	€ 50,00	€ 13.446,98	€ 157,88
11	€ 207,87	€ 158,46	€ 49,42	€ 13.288,52	€ 158,46
12	€ 207,87	€ 159,04	€ 48,83	€ 13.129,48	€ 159,04
13	€ 207,87	€ 159,63	€ 48,25	€ 12.969,85	€ 159,63
14	€ 207,87	€ 160,21	€ 47,66	€ 12.809,64	€ 160,21
15	€ 207,87	€ 160,80	€ 47,07	€ 12.648,84	€ 160,80
16	€ 207,87	€ 161,39	€ 46,48	€ 12.487,45	€ 161,39
17	€ 207,87	€ 161,98	€ 45,89	€ 12.325,46	€ 161,98

Scadenze	Rata	Quota	Quota	Debito	Debito
		Capitale	Interesse	Residuo	Estinto
		C	I	D	E
47	€ 207,87	€ 180,83	€ 27,05	€ 7.179,04	€ 180,83
48	€ 207,87	€ 181,49	€ 26,38	€ 6.997,55	€ 181,49
49	€ 207,87	€ 182,16	€ 25,71	€ 6.815,39	€ 182,16
50	€ 207,87	€ 182,83	€ 25,05	€ 6.632,56	€ 182,83
51	€ 207,87	€ 183,50	€ 24,37	€ 6.449,06	€ 183,50
52	€ 207,87	€ 184,17	€ 23,70	€ 6.264,89	€ 184,17
53	€ 207,87	€ 184,85	€ 23,02	€ 6.080,04	€ 184,85
54	€ 207,87	€ 185,53	€ 22,34	€ 5.894,51	€ 185,53
55	€ 207,87	€ 186,21	€ 21,66	€ 5.708,29	€ 186,21
56	€ 207,87	€ 186,90	€ 20,98	€ 5.521,40	€ 186,90
57	€ 207,87	€ 187,58	€ 20,29	€ 5.333,81	€ 187,58
58	€ 207,87	€ 188,27	€ 19,60	€ 5.145,54	€ 188,27
59	€ 207,87	€ 188,96	€ 18,91	€ 4.956,58	€ 188,96
60	€ 207,87	€ 189,66	€ 18,21	€ 4.766,92	€ 189,66
61	€ 207,87	€ 190,36	€ 17,52	€ 4.576,56	€ 190,36
62	€ 207,87	€ 191,06	€ 16,82	€ 4.385,51	€ 191,06
63	€ 207,87	€ 191,76	€ 16,12	€ 4.193,75	€ 191,76
64	€ 207,87	€ 192,46	€ 15,41	€ 4.001,29	€ 192,46
65	€ 207,87	€ 193,17	€ 14,70	€ 3.808,12	€ 193,17
66	€ 207,87	€ 193,88	€ 13,99	€ 3.614,24	€ 193,88

Scadenze	Rata	Quota	Quota	Debito	Debito
		Capitale	Interesse	Residuo	Estinto
		C	I	D	E
67	€ 207,87	€ 194,59	€ 13,28	€ 3.419,64	€ 194,59
68	€ 207,87	€ 195,31	€ 12,57	€ 3.224,34	€ 195,31
69	€ 207,87	€ 196,02	€ 11,85	€ 3.028,31	€ 196,02
70	€ 207,87	€ 196,75	€ 11,13	€ 2.831,57	€ 196,75
71	€ 207,87	€ 197,47	€ 10,41	€ 2.634,10	€ 197,47
72	€ 207,87	€ 198,19	€ 9,68	€ 2.435,91	€ 198,19
73	€ 207,87	€ 198,92	€ 8,95	€ 2.236,98	€ 198,92
74	€ 207,87	€ 199,65	€ 8,22	€ 2.037,33	€ 199,65
75	€ 207,87	€ 200,39	€ 7,49	€ 1.836,94	€ 200,39
76	€ 207,87	€ 201,12	€ 6,75	€ 1.635,82	€ 201,12
77	€ 207,87	€ 201,86	€ 6,01	€ 1.433,96	€ 201,86
78	€ 207,87	€ 202,60	€ 5,27	€ 1.231,36	€ 202,60
79	€ 207,87	€ 203,35	€ 4,52	€ 1.028,01	€ 203,35
80	€ 207,87	€ 204,10	€ 3,78	€ 823,91	€ 204,10
81	€ 207,87	€ 204,85	€ 3,03	€ 619,07	€ 204,85
82	€ 207,87	€ 205,60	€ 2,27	€ 413,47	€ 205,60
83	€ 207,87	€ 206,35	€ 1,52	€ 207,11	€ 206,35
84	€ 207,87	€ 207,11	€ 0,76	€ -	€ 207,11

All.2: piano d'ammortamento del finanziamento per l'acquisto di una cucina completa

Ammortamento a rata costante			
Capitale finanziato	C	8550,00	euro
Tasso d'interesse	I	3,50%	annuo
Durata del finanziamento	N	7 (84)	anni (mesi)
Rata	R	188,49	euro

Scadenze	Rata	Quota	Quota	Debito	Debito
		Capitale	Interesse	Residuo	Estinto
		C	I	D	E
16	€ 118,49	€ 91,99	€ 26,49	€ 7.117,85	€ 91,99
17	€ 118,49	€ 92,33	€ 26,16	€ 7.025,51	€ 92,33
18	€ 118,49	€ 92,67	€ 25,82	€ 6.932,84	€ 92,67
19	€ 118,49	€ 93,01	€ 25,48	€ 6.839,83	€ 93,01
20	€ 118,49	€ 93,35	€ 25,14	€ 6.746,48	€ 93,35
21	€ 118,49	€ 93,70	€ 24,79	€ 6.652,78	€ 93,70
22	€ 118,49	€ 94,04	€ 24,45	€ 6.558,74	€ 94,04
23	€ 118,49	€ 94,39	€ 24,10	€ 6.464,36	€ 94,39
24	€ 118,49	€ 94,73	€ 23,76	€ 6.369,63	€ 94,73
25	€ 118,49	€ 95,08	€ 23,41	€ 6.274,55	€ 95,08
26	€ 118,49	€ 95,43	€ 23,06	€ 6.179,12	€ 95,43
27	€ 118,49	€ 95,78	€ 22,71	€ 6.083,33	€ 95,78
28	€ 118,49	€ 96,13	€ 22,36	€ 5.987,20	€ 96,13
29	€ 118,49	€ 96,49	€ 22,00	€ 5.890,72	€ 96,49
30	€ 118,49	€ 96,84	€ 21,65	€ 5.793,87	€ 96,84
31	€ 118,49	€ 97,20	€ 21,29	€ 5.696,68	€ 97,20
32	€ 118,49	€ 97,55	€ 20,93	€ 5.599,12	€ 97,55
33	€ 118,49	€ 97,91	€ 20,58	€ 5.501,21	€ 97,91
34	€ 118,49	€ 98,27	€ 20,22	€ 5.402,94	€ 98,27
35	€ 118,49	€ 98,63	€ 19,85	€ 5.304,31	€ 98,63
36	€ 118,49	€ 99,00	€ 19,49	€ 5.205,31	€ 99,00
37	€ 118,49	€ 99,36	€ 19,13	€ 5.105,95	€ 99,36
38	€ 118,49	€ 99,72	€ 18,76	€ 5.006,23	€ 99,72
39	€ 118,49	€ 100,09	€ 18,40	€ 4.906,14	€ 100,09
40	€ 118,49	€ 100,46	€ 18,03	€ 4.805,68	€ 100,46
41	€ 118,49	€ 100,83	€ 17,66	€ 4.704,85	€ 100,83
42	€ 118,49	€ 101,20	€ 17,29	€ 4.603,65	€ 101,20

Scadenze	Rata	Quota	Quota	Debito	Debito
		Capitale	Interesse	Residuo	Estinto
		C	I	D	E
1	€ 118,49	€ 87,07	€ 31,42	€ 8.462,93	€ 87,07
2	€ 118,49	€ 87,39	€ 31,10	€ 8.375,54	€ 87,39
3	€ 118,49	€ 87,71	€ 30,78	€ 8.287,83	€ 87,71
4	€ 118,49	€ 88,03	€ 30,46	€ 8.199,80	€ 88,03
5	€ 118,49	€ 88,36	€ 30,13	€ 8.111,45	€ 88,36
6	€ 118,49	€ 88,68	€ 29,81	€ 8.022,77	€ 88,68
7	€ 118,49	€ 89,01	€ 29,48	€ 7.933,76	€ 89,01
8	€ 118,49	€ 89,33	€ 29,16	€ 7.844,43	€ 89,33
9	€ 118,49	€ 89,66	€ 28,83	€ 7.754,77	€ 89,66
10	€ 118,49	€ 89,99	€ 28,50	€ 7.664,78	€ 89,99
11	€ 118,49	€ 90,32	€ 28,17	€ 7.574,46	€ 90,32
12	€ 118,49	€ 90,65	€ 27,83	€ 7.483,80	€ 90,65
13	€ 118,49	€ 90,99	€ 27,50	€ 7.392,82	€ 90,99
14	€ 118,49	€ 91,32	€ 27,17	€ 7.301,50	€ 91,32
15	€ 118,49	€ 91,66	€ 26,83	€ 7.209,84	€ 91,66

Scadenze	Rata	Quota	Quota	Debito	Debito
		Capitale	Interesse	Residuo	Estinto
		C	I	D	E
43	€ 118,49	€ 101,57	€ 16,92	€ 4.502,08	€ 101,57
44	€ 118,49	€ 101,94	€ 16,54	€ 4.400,14	€ 101,94
45	€ 118,49	€ 102,32	€ 16,17	€ 4.297,82	€ 102,32
46	€ 118,49	€ 102,69	€ 15,79	€ 4.195,13	€ 102,69
47	€ 118,49	€ 103,07	€ 15,42	€ 4.092,05	€ 103,07
48	€ 118,49	€ 103,45	€ 15,04	€ 3.988,60	€ 103,45
49	€ 118,49	€ 103,83	€ 14,66	€ 3.884,77	€ 103,83
50	€ 118,49	€ 104,21	€ 14,28	€ 3.780,56	€ 104,21
51	€ 118,49	€ 104,60	€ 13,89	€ 3.675,97	€ 104,60
52	€ 118,49	€ 104,98	€ 13,51	€ 3.570,99	€ 104,98
53	€ 118,49	€ 105,37	€ 13,12	€ 3.465,62	€ 105,37
54	€ 118,49	€ 105,75	€ 12,74	€ 3.359,87	€ 105,75
55	€ 118,49	€ 106,14	€ 12,35	€ 3.253,73	€ 106,14
56	€ 118,49	€ 106,53	€ 11,96	€ 3.147,20	€ 106,53
57	€ 118,49	€ 106,92	€ 11,57	€ 3.040,27	€ 106,92
58	€ 118,49	€ 107,32	€ 11,17	€ 2.932,96	€ 107,32
59	€ 118,49	€ 107,71	€ 10,78	€ 2.825,25	€ 107,71
60	€ 118,49	€ 108,11	€ 10,38	€ 2.717,14	€ 108,11
61	€ 118,49	€ 108,50	€ 9,98	€ 2.608,64	€ 108,50
62	€ 118,49	€ 108,90	€ 9,59	€ 2.499,74	€ 108,90
63	€ 118,49	€ 109,30	€ 9,19	€ 2.390,44	€ 109,30
64	€ 118,49	€ 109,70	€ 8,78	€ 2.280,73	€ 109,70
65	€ 118,49	€ 110,11	€ 8,38	€ 2.170,63	€ 110,11
66	€ 118,49	€ 110,51	€ 7,98	€ 2.060,11	€ 110,51
67	€ 118,49	€ 110,92	€ 7,57	€ 1.949,20	€ 110,92
68	€ 118,49	€ 111,32	€ 7,16	€ 1.837,87	€ 111,32
69	€ 118,49	€ 111,73	€ 6,75	€ 1.726,14	€ 111,73
70	€ 118,49	€ 112,14	€ 6,34	€ 1.613,99	€ 112,14
71	€ 118,49	€ 112,56	€ 5,93	€ 1.501,44	€ 112,56
72	€ 118,49	€ 112,97	€ 5,52	€ 1.388,47	€ 112,97
73	€ 118,49	€ 113,39	€ 5,10	€ 1.275,08	€ 113,39
74	€ 118,49	€ 113,80	€ 4,69	€ 1.161,28	€ 113,80
75	€ 118,49	€ 114,22	€ 4,27	€ 1.047,06	€ 114,22
76	€ 118,49	€ 114,64	€ 3,85	€ 932,42	€ 114,64

Scadenze	Rata	Quota	Quota	Debito	Debito
		Capitale	Interesse	Residuo	Estinto
		C	I	D	E
77	€ 118,49	€ 115,06	€ 3,43	€ 817,36	€ 115,06
78	€ 118,49	€ 115,48	€ 3,00	€ 701,87	€ 115,48
79	€ 118,49	€ 115,91	€ 2,58	€ 585,96	€ 115,91
80	€ 118,49	€ 116,33	€ 2,15	€ 469,63	€ 116,33
81	€ 118,49	€ 116,76	€ 1,73	€ 352,87	€ 116,76
82	€ 118,49	€ 117,19	€ 1,30	€ 235,68	€ 117,19
83	€ 118,49	€ 117,62	€ 0,87	€ 118,05	€ 117,62
84	€ 118,49	€ 118,05	€ 0,43	€ -	€ 118,05

All.3: costo di un pasto giornaliero

Costo di un pasto giornaliero, per bambino, nel caso ci si avvalga esclusivamente della collaborazione di un cuoco:

Numero di bambini	Costo di un pasto al giorno, a bambino	
	Servizio esternalizzato	Cucina completa interna
7	€ 3,00	€ 6,43
8	€ 3,00	€ 5,63
9	€ 3,00	€ 5,00
10	€ 3,00	€ 4,50
11	€ 3,00	€ 4,09
12	€ 3,00	€ 3,75
13	€ 3,00	€ 3,46
14	€ 3,00	€ 3,21
15	€ 3,00	€ 3,00

Costo di un pasto giornaliero, per bambino, nel caso ci si avvalga sia della collaborazione di un cuoco, sia della collaborazione di un dietista:

Numero di bambini	Costo di un pasto al giorno, a bambino	
	Servizio esternalizzato	Cucina completa interna
7	€ 3,00	€ 7,86
8	€ 3,00	€ 6,88
9	€ 3,00	€ 6,11
10	€ 3,00	€ 5,50
11	€ 3,00	€ 5,00
12	€ 3,00	€ 4,58
13	€ 3,00	€ 4,23
14	€ 3,00	€ 3,93
15	€ 3,00	€ 3,67

All.4: dotazione iniziale apertura nido

Tra la dotazione iniziale dell'asilo nido sono previste alcune spese per l'avvio dell'attività che prevedono il costo dell'acquisto della mini cucina e delle vettovaglie, dell'arredamento, delle strutture da giardino, di materiale ludico e didattico.

Sono riportate di seguito delle brevi descrizioni delle varie voci di costo con l'indicazione di un range di spesa minima e massima.

Costo della mini cucina e delle vettovaglie: comprende il costo dell'arredamento della cucina e delle vettovaglie necessarie per la preparazione e la somministrazione di piccole merende.

MINIMO	MASSIMO
1.500€	15.000€

Arredamento della struttura: arredamento dei vari spazi della struttura.

MINIMO	MASSIMO
2.000€	10.000€

Costo delle strutture del giardino: comprende costo giochi, sabbiera, giochi gonfiabili, utensileria.

MINIMO	MASSIMO
1.000€	8.000€

Giochi e materiale didattico iniziale: comprende il costo dei giochi da utilizzare negli spazi interni della struttura e la spesa per tutto il materiale didattico necessario per l'avvio della struttura.

MINIMO	MASSIMO
500€	5.000€